

World Beat

8 ktfor@nationgroup.com



คำประกาศดังกล่าวทำให้มาเลเซียเป็นประเทศแรก
ที่บรรลุข้อตกลงกับทรัมป์แล้วตอนนี้
เพราะคำพิพากษาศาลฎีกาสหรัฐเมื่อเดือนก่อน

กรุงเทพธุรกิจ Leading for Future

● **ดร. สุทธิธรรม ช่างยนต์**
หุ้นส่วนและ-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่ม สสสชช สสชชช กรุ๊ป

บททดสอบผู้นำในยามสงคราม



ในช่วงเวลาที่ความขัดแย้งระดับโลกยังคงดำเนินอยู่ ผลกระทบไม่ได้หยุดอยู่แค่ในพื้นที่สงคราม แต่มันส่งแรงกระเพื่อมมาถึงโต๊ะทำงาน ห้องประชุม และสายการผลิตในประเทศไทยอย่างชัดเจน

ลองนึกภาพโรงพยาบาลที่เคยบริหารจัดการเวชภัณฑ์ได้อย่างแม่นยำ วันนี้กลับเริ่มกังวลว่าเรามียาพอไหมในอีก 2 สัปดาห์ข้างหน้า คนป่วยไม่ได้ลดลง แต่เพราะห่วงโซ่อุปทานที่เคยราบรื่นเริ่มสะดุด

โรงงานที่เคยเดินเครื่องได้เต็มกำลัง กลับต้องชะลอ ไม่ใช่เพราะออเดอร์หาย แต่เพราะคนงานเดินทางมาทำงานไม่ได้ และขาดแคลนวัตถุดิบ

และในห้องประชุมของผู้บริหาร หลายคนกำลังเผชิญคำถามที่ไม่เคยต้องถามมาก่อนว่า เราควรปรับออเดอร์นี้หรือไม่ ถ้าเราไม่แน่ใจว่าจะส่งมอบได้ในอนาคตอันใกล้

Uncertainty คือความจริงใหม่ของธุรกิจที่เราต่างกำลังเผชิญอยู่ และความกล้าของผู้นำคือการตัดสินใจภายใต้ความไม่แน่นอนให้ดีที่สุด



ข้อคิดสำหรับผู้นำภายใต้ความไม่แน่นอน

- จาก Efficiency → Resilience** เราถูกสอนให้ทำทุกอย่างให้ Lean ที่สุด ลดต้นทุนให้มากที่สุด ลดค่าใช้จ่าย เพิ่ม productivity และ efficiency แต่ความเปราะบางและไม่แน่นอนของระบบกลายเป็นความเสี่ยง ถ้าคุณต้อง lean คน อย่าถามแค่ว่าเราลดได้กี่คน แต่ควรถามเพิ่มว่า **หลังจากลดแล้ว องค์กรเรายังยืนได้ในวันที่ไม่ปกติไหม?** เพราะการ lean ที่ไม่ใช่แค่ทำให้องค์กรเบาขึ้น แต่ต้องทำให้เบาแต่ยังแข็งแกร่ง
 - จาก Control → Transparency** ในวันที่ทุกอย่างไม่แน่นอน การพยายามควบคุมทุกอย่างอาจไม่ใช่คำตอบ แต่การสื่อสารความจริงกลับสำคัญกว่า ที่มันต้องรู้ว่าเกิดอะไรขึ้น ลูกน้องต้องเข้าใจข้อจำกัดความโปร่งใสจะสร้าง trust ซึ่งสำคัญกว่าความสมบูรณ์แบบ
 - จาก Commitment → Conditional Commitment** โลกแบบเดิมสอนให้เรารักษาคำพูด แต่โลกวันนี้ต้องเพิ่มเงื่อนไขของความไม่แน่นอนเข้าไป การบอกลูกน้องว่าเราจะส่งของได้ภายในวันนี้เท่านั้น หรือการบอกพนักงานว่าเราจำเป็นต้องตัดสินใจตัดสิ่งนี้ออกไม่ใช่ความอ่อนแอแต่มันคือความรับผิดชอบต่อโลกที่กำลังเกิดขึ้นจริง
 - จาก Short-term Profit → Long-term Relationship** ในวันที่ของขาด หลายธุรกิจอาจเลือก maximize กำไรระยะสั้น แต่ผู้นำที่มองไกลจะเลือก รักษาความสัมพันธ์ การจัดการของอย่างยุติธรรม การไม่เอาเปรียบในช่วงวิกฤต คือสิ่งที่สร้าง engagement ที่เงินซื้อไม่ได้
 - จาก Knowing → Learning** สถานการณ์แบบนี้ไม่มีใครรู้จริง ผู้นำที่แข็งแกร่งไม่ใช่คนที่มีความรอบรู้ทั้งหมด แต่คือคนที่เกาะติดเรียนรู้เร็ว ปรับตัวไว และกล้าตัดสินใจและลงมือทำในสิ่งที่ไม่อยู่ใน comfort zone
- ท้ายที่สุดแล้ว วิกฤตครั้งนี้กำลังทดสอบบางสิ่งที่ลึกกว่ากลยุทธ์ มันกำลังทดสอบความกล้าและวิธีคิดของผู้นำ ว่าเราอาจไม่สามารถยึดติดกับโลกที่เคย predictable ได้อีกต่อไป และยอมรับว่าโลกใหม่คือโลกของความไม่แน่นอน แล้วออกแบบองค์กรให้ยืนอยู่ได้ในความจริงนั้น



โซวซ์บรด์ดิง : “คิม จูแอ” ลูกสาวของ “คิม จองอึน” ผู้นำเกาหลีเหนือ โซวซ์บรด์ดิง โดยมีบิดาของเธอยืนเคียงข้างทางด้านหลัง ในช่วงสงครามเดือนที่ผ่านมา จูแอปรากฏตัวออกงานพร้อมบิดาบ่อยครั้ง นักวิเคราะห์คาดว่า เธอกำลังได้รับการฝึกเพื่อสืบทอดตำแหน่งต่อจากบิดา

กรุงเทพธุรกิจ ● หลังจากออกแถลงการณ์ลับสนมาสองวัน มาเลเซียยืนยันเมื่อสัปดาห์ก่อนว่า ข้อตกลงการค้าต่างตอบแทน (เออาร์ที) ที่ทำกับรัฐบาลวอชิงตัน “เป็นไม่ชนะ” ไม่มีผลบังคับใช้อีกต่อไป หลังศาลฎีกาสหรัฐระบุว่า “ตอบโต้” ของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์

เว็บไซต์นิคเคโอเอเชียรายงานว่า คำประกาศดังกล่าวทำให้มาเลเซียเป็นประเทศแรกที่บรรลุข้อตกลงกับทรัมป์แล้วถอนตัวเพราะคำพิพากษาศาลฎีกาสหรัฐเมื่อเดือนก่อน หลายประเทศ เช่น อินโดนีเซียและกัมพูชา ยังไม่ได้ให้สัตยาบันข้อตกลงแบบเดียวกันแต่กล่าวว่ากำลังทบทวนข้อตกลงขณะที่วอชิงตันเรียกร้องให้รัฐบาลต่างๆ ที่ลงนามในข้อตกลงก่อนคำตัดสินของศาลฎีกาปฏิบัติตามข้อตกลงเหล่านั้น

“ไม่ได้ชะลอไม่มีแล้ว เป็นไม่ชนะ” โยฮารี อับดุล กานี รัฐมนตรีการค้ามาเลเซียกล่าวกับสื่อถึงข้อตกลงที่เคยลงนาม และว่าศาลฎีกาสหรัฐตัดสินว่าภาษีนำเข้าต้องมีเหตุผลรองรับและไม่สามารถเรียกเก็บได้แบบ “เหมารวม” ซึ่งภายใต้ข้อตกลงที่ลงนามในเดือนต.ค. นั้น มาเลเซียต้อง



‘มาเลเซีย’ ชาติแรกกล้าหักข้อตกลงการค้าสหรัฐ-กูรูเตือนอาจถูกกลบไทย

เสียภาษีนำเข้าในอัตรา 19% สำหรับสินค้าส่งออกส่วนใหญ่ไปยังสหรัฐ

“สหรัฐต้องระบุเหตุผลให้ชัด และต้องบอกด้วยว่าอุตสาหกรรมใดเกี่ยวข้อง” รัฐมนตรีค้า

ด้านเจ้าหน้าที่สหรัฐคนหนึ่งซึ่งรู้เรื่องดังกล่าวกับนิคเคโอเอเชียว่า รัฐบาลวอชิงตัน “ยังไม่ได้รับการแจ้งจากสำนักนายกรัฐมนตรีมาเลเซีย เรื่องการถอนตัวออกจากเออาร์ที”

“เราคาดหวังอย่างเต็มที่ว่ามาเลเซียจะปฏิบัติตามพันธสัญญาของตน ทางกรมมาเลเซียได้แจ้งให้เราทราบว่าพวกเขาต้องการสิทธิพิเศษในการเข้าถึงตลาดตามข้อตกลง ดังนั้นเราจึงคาดหวังว่าพวกเขาจะยึดมั่นในข้อตกลงนั้น และการทำเช่นนั้นเป็นผลประโยชน์สูงสุดของพวกเขา” เจ้าหน้าที่คนเดิมกล่าว

“สำนักงานผู้แทนการค้าสหรัฐได้พูดคุยกับเจ้าหน้าที่ในทุกระดับของรัฐบาลมาเลเซีย และเราหวังว่าจะได้สานต่อความร่วมมือกับมาเลเซียในข้อตกลงที่ดีต่อไป” ที่ปรึกษารัฐบาลมาเลเซียรายหนึ่งแสดงความเห็นโดยขอไม่ให้ระบุชื่อ เดือนว่าทำที่ของรัฐบาลมีความเสี่ยงอย่างมากถ้าไม่ระมัดระวัง

“ในประเด็นอ่อนไหวอย่างเรื่องความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างมาเลเซียกับสหรัฐอเมริกา กระทรวงมีมติระงับให้มากกว่านั้นเมื่อแสดงความเห็น” แหล่งข่าวกล่าวและว่าความเห็นดังกล่าวควรแสดงผ่านช่องทางทางการแทนที่จะเป็นการตอบคำถามสื่อมวลชนแบบไม่ทันตั้งตัว รายงานข่าวที่ขัดแย้งทำให้เกิดความสับสน แม้แต่กระทรวงก็ไม่ได้



ออกแถลงการณ์อย่างเป็นทางการ “วิธีนี้เสียมาก” แหล่งข่าวกล่าวและว่า **แม้จะให้ผลตอบแทนทางการเมืองในระยะสั้น แต่ก็เสี่ยง “ถูกลดโทษ” จากสหรัฐ นอกเหนือไปจากประกาศเปิดสอบสวนตามมาตรา 301 กฎหมายการค้าปี 1974 ที่อนุญาตให้ผู้แทนการค้าสหรัฐ (ยูเอสทีอาร์) สอบสวนและตอบโต้ประเทศที่ทำการค้าไม่เป็นธรรมหรือเลือกปฏิบัติได้** ตามรายงานข่าวของนิวสเตรทส์ไทมส์ โจฮาริ กล่าวว่า ปัจจุบันสหรัฐเก็บภาษีมมาเลเซีย 10% ตามมาตรา 122 ของกฎหมายการค้าฉบับดังกล่าว ซึ่งเป็นบทการชั่วคราวใช้ได้ไม่เกินห้าเดือน ส่วนภาษีเดิม 19% ภายใต้เออาร์ที “ไม่มีผลอีกต่อไป” และวอชิงตันจะพิจารณาว่า จะเก็บภาษีกายใต้มาตรา 301 หรือไม่ ทั้งนี้มาตรา 122 ให้อำนาจประธานาธิบดีสหรัฐเก็บภาษีชั่วคราวหรือออกข้อจำกัด

การนำเข้าได้ไม่เกิน 150 วัน เพื่อแก้ปัญหาการค้าหรือปกป้องเงินดอลลาร์ ทำเนียบขาวใช้มาตรการนี้ตามคำสั่งฝ่ายบริหารเมื่อวันที่ 22 ก.พ. เก็บภาษีทั่วโลกในอัตรา 10% หลังศาลฎีกาพิพากษาว่าภาษีสกุลการค้าตอบโต้ เดือนต.ค.ปีก่อน นายกรัฐมนตรีอันวาร์ อิบราฮิมของมาเลเซีย และประธานาธิบดีทรัมป์ ลงนามข้อตกลงการค้าอันรอบการประมุขผู้นำอาเซียนในกรุงกัวลาลัมเปอร์ พร้อมกับเอ็มไอยูความร่วมมือห่วงโซ่อุปทานแร่ธาตุสำคัญ แหล่งข่าวใกล้ชิดรัฐบาลกล่าวกับ **นิคเคโอว่า อันวาร์หวังว่าจะได้พบทรัมป์ในวอชิงตันเดือน เม.ย.นี้ ซึ่งจะเปิดโอกาสสำคัญในการชี้แจงจุดยืนของมาเลเซีย และผ่อนคลายความตึงเครียดของนโยบายการค้า** ขณะเดียวกัน นักวิเคราะห์กล่าวว่า

การสื่อสารที่ลับสนอาจบั่นทอนความเชื่อมั่นในช่วงเวลาที่นโยบายการค้าของสหรัฐผันผวนมากขึ้นทุกขณะ อามิรี ฟารีดี ผู้อำนวยการของบริษัทที่ปรึกษาเคอาร์เอกรูปลงกล่าวว่า การพูดคุยเกี่ยวกับเออาร์ทีนั้น “สมควรได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ” โดยสังเกตว่าวอชิงตันให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความมั่นคงของข้อตกลงที่ได้ทำไว้แล้ว ฮาฟิซดี ราซาลี ผู้ก่อตั้งและประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัทวิจัย Strategic Counsel ของสหรัฐกล่าวว่า สหรัฐอาจกำลังพิจารณามาตรการที่กว้างขึ้นเพื่อ “ปรับสมดุล” ความสัมพันธ์ทางการค้า “ในขณะนี้มาเลเซียสามารถเลือกที่จะมีส่วนร่วมต่อไปได้” “ความไม่แน่นอนจะไม่จบลงเพียงแค่นั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสหรัฐเริ่มพิจารณาประเด็นใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้า เช่น แรงงาน” ราซาลีกกล่าว

กรุงเทพธุรกิจ World in Brief

สงครามคืน ‘อิวอเซีย’ พัน ค่ายจันโบอาบิสงส์

สถานการณ์ในตะวันออกกลางที่รุนแรงและยืดเยื้อปลุกความสนใจรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ทำให้โซวรัมของค่ายรถยนต์ไฟฟ้าจีนยักษ์ใหญ่อย่างบีวายดีมีคนสนใจคึกคัก ยอดคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นทั่วเอเชีย นายแมทธิว โดมินิก โฟท์ พนักงานขายประจำโซวรัมแห่งหนึ่งในกรุงมะนิลาเปิดเผยว่า เพียง 2 สัปดาห์ที่ผ่านมา ยอดจองรถพุ่งสูงเท่ากับยอดจองตลอดทั้งเดือน

ที่กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม กระแสรถยนต์ไฟฟ้าก็ร้อนแรงไม่แพ้กัน โซวรัม “วินฟาสต์” มียอดผู้เข้าชมพุ่งสูงขึ้นถึง 4 เท่า จนต้องเร่งจ้างพนักงานขายเพิ่มเพื่อให้ทันกับความต้องการ ซึ่งนับตั้งแต่เกิดสงครามในอิหร่านเป็นต้นมา โซวรัมสามารถปิดการขายรถอีวีได้ถึง 250 คัน ภายในเวลาเพียง 3 สัปดาห์ หรือเฉลี่ยสัปดาห์ละกว่า 80 คัน ซึ่งถือเป็นตัวเลขที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยในปี 2025 ถึงสองเท่า

ไอเอ็มเอฟจับตาสงครามอิหร่านใกล้ขีด

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (ไอเอ็มเอฟ) แถลงว่า “กำลังติดตามสถานการณ์สงครามอิหร่าน และผลกระทบต่อการผลิตพลังงานอย่างใกล้ชิด” พร้อมเตือนว่าหากราคาส่งงานปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาจผลักดันเงินเฟ้อและการเติบโตของเศรษฐกิจโลก นางสาวจูลี โคแซค โฆษกไอเอ็มเอฟกล่าวกับผู้สื่อข่าวว่า

ขณะนี้ “ยังไม่มีคำขอรับความช่วยเหลือทางการเงินฉุกเฉิน” อย่างเป็นทางการ แต่ไอเอ็มเอฟก็พร้อมให้การสนับสนุนประเทศสมาชิก

โดยเจ้าหน้าที่กำลังอยู่ระหว่างการหารือกับบรรดารัฐมนตรีคลังผู้ว่าการธนาคารกลาง รวมถึงองค์กรระดับภูมิภาค และทางไอเอ็มเอฟกำลังอยู่ระหว่างการ “ปรับประมาณการเศรษฐกิจใหม่” ที่รวมผลกระทบจากสงครามด้วย

ไอโออีแอนด์อีร็อกฟอมโฮมช่วงน้ำขึ้นน้ำลง

สำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (ไอโออี) เสนอมาตรการบรรเทาแรงกดดันจากราคาน้ำมันเพิ่มสูง เช่น ทำงานจากบ้าน ลดความเร็วทางหลวงลงอย่างน้อย 10 กม.ต่อชั่วโมง และหลีกเลี่ยงการเดินทางทางอากาศถ้าเดินทางด้วยรถได้ ก่อนหน้านี้นี้เมื่อวันที่ 11 มี.ค. ไอโออีเห็นชอบปล่อยน้ำมันสำรองทางยุทธศาสตร์มากถึง 400 ล้านบาร์เรล เพื่อรับมือกับราคาน้ำมันดิบพุ่ง ซึ่งอุปทานจำนวนมากมาจากสหรัฐ

อินโดนีเซียเร่งลงกบฏคาตาเซนต์อร์

อุตสาหกรรมคาตาเซนต์อร์ของอินโดนีเซียกำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว ได้แรงหนุนจากเศรษฐกิจดิจิทัลเติบโต ความต้องการบริการเอไอและคลาวด์เพิ่มสูง ขณะนี้คาตาเซนต์อร์ใหญ่เกือบ 200 แห่งเปิดให้บริการทั่วประเทศแล้ว และจะตามมาอีกมากเมื่อบริษัทเทคโนโลยียักษ์ใหญ่และผู้เล่นในภูมิภาคเพิ่มการลงทุน อินโดนีเซียยังกังวลสถานะตนเองเป็นศูนย์กลางเซนต์อร์ท่ามกลางการแข่งขันดุเดือดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้