



ความอบอุ่นและการต้อนรับอย่างเอื้ออาริของคนไทย รวมถึงความงดงามทางธรรมชาติ คือเหตุผลสำคัญที่ชาวออสเตรเลียจำนวนมากรักการมาเยือนประเทศไทย

ดร.แอนเจลา แมคโดนัลด์

กรุงเทพธุรกิจ

Leading for Future

● ดร. สุทธิไพบรรณ ชัยวงศ์ญาดี

หุ้นส่วนและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม สลิงชอก สลิงชอก กรุ๊ป

AI Won't Kill Jobs.

Outdated Leadership Will.



เมื่อช่วงปลายปีที่แล้ว ดิฉันและทีมงานได้รับเชิญไปสอน นักศึกษาระดับปริญญาตรีในสถาบันการศึกษาแห่งหนึ่ง ที่มีเป้าหมายชัดเจนในการพานักศึกษาออกจากการเรียนรู้ผ่านตำรา

เพียงอย่างเดียว ไปสู่การเรียนรู้จากโลกแห่งการทำงานจริง ซึ่งวิชานี้ต้องใช้เวลทั้งหมด 4 เดือน สำหรับดิฉัน ประสพการณ์ครั้งนี้สะท้อนภาพ

ของการเปลี่ยนแปลงและการทรานส์ฟอร์มองค์กรได้อย่างชัดเจนมาก

รูปแบบการเรียนการสอนถูกออกแบบบนแนวคิดการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ (Adult Learning) เน้นการทำเวิร์กช็อป การมีส่วนร่วม แลกเปลี่ยน เรียนรู้กระบวนการคิด การแก้ปัญหา โครงการจริง และการทำงานร่วมกัน มากกว่าการบรรยายหรือการท่องจำ ห้องเรียนจึงกลายเป็นพื้นที่ของการทดลอง ตั้งคำถาม และเรียนรู้ร่วมกัน ไม่ใช่พื้นที่ของการรับความรู้ทางเดียว สิ่งที่เราเห็นชัดคือศักยภาพของนักศึกษาไทย พวกเขามีความคิดสร้างสรรค์ กล้าแสดงความคิดเห็น และกล้าคิดนอกกรอบ เมื่อได้รับพื้นที่ที่ปลอดภัย นักศึกษาหลายคนสามารถเชื่อมโยงไอเดีย ทำงานเป็นทีม และกล้านำเสนอความคิดได้อย่างน่าประทับใจ ซึ่งส่วนนี้ทักษะสำคัญของโลกการทำงานในปัจจุบันและอนาคต

อย่างไรก็ตาม สิ่งที่น่าสนใจเกิดขึ้นเมื่อใกล้ถึงการประเมินผลปลายภาค แม้ว่านักศึกษาจะทำได้ดีในรูปแบบการนำเสนอ การทำโครงการ และการทำงานเป็นทีม แต่หลายคนกลับรู้สึกไม่มั่นใจและไม่ปลอดภัยเท่ากับการกลับไปห้องจำเพื่อทำข้อสอบ ระบบที่คุ้นเคยยังให้ความรู้ที่ปลอดภัยมากกว่าการถูกประเมินจากการคิด วิเคราะห์ และการทำงานร่วมกับผู้อื่น แม้ว่าสิ่งหลังจะสะท้อนโลกการทำงานจริงมากกว่า

ภาพนี้ไม่ต่างจากสิ่งที่เกิดขึ้นในหลายองค์กรที่กำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลง



ผู้นำจำนวนมากพูดถึงนวัตกรรม ความคล่องตัว ความเป็นผู้นำ และการทำงานร่วมกัน สนับสนุนให้คนกล้าแสดงความเห็น กล้าลองสิ่งใหม่ แต่ในทางปฏิบัติ ระบบการวัดผลยังคงยึดติดกับวิธีแบบเดิม ผลลัพธ์ระยะสั้นและการประเมินรายบุคคล เมื่อเป็นเช่นนี้คนในองค์กรย่อมเลือกทำในสิ่งที่ปลอดภัย และสอดคล้องกับสิ่งที่ถูกให้รางวัล มากกว่าสิ่งที่องค์กรบอกว่ายากเกิน

ในยุคที่ AI เข้ามาท้างานพื้นฐานจำนวนมากแทนมนุษย์ **Soft Skill จะกลายเป็นสกุลเงินใหม่ (New Currency)** อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทักษะอย่างการคิดเชิงวิพากษ์ ความเป็นผู้นำ การสื่อสาร ความเห็นอกเห็นใจ การทำงานร่วมกัน ความคิดสร้างสรรค์ และวิจารณญาณเชิงจริยธรรม จะเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างอย่างแท้จริง ทักษะเหล่านี้ไม่สามารถสร้างได้จากการท่องจำ แต่ต้องปลูกฝังผ่านการฝึกฝน การสะท้อนคิด และประสบการณ์จริง ตั้งแต่ในโรงเรียนไปจนถึงการทำงาน

และนี่คือช่องว่างสำคัญ เราพูดถึงความสำคัญของ Soft Skill มากขึ้น แต่ระบบการศึกษาและองค์กรจำนวนมากยังไม่ได้ออกแบบมาเพื่อพัฒนา ผลิต และให้คุณค่ากับทักษะเหล่านี้อย่างจริงจัง

ล่าสุด Slingshot Group ได้ทำการสำรวจความพร้อมขององค์กรไทย และพนักงานต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค AI และคำตอบที่ได้ชัดเจนคือ **เรายังไม่พร้อมทั้งในระดับคนและระดับองค์กร**

สิ่งนี้ไม่ใช่สัญญาณเตือนเล็กๆ แต่คือสัญญาณสีแดงสำหรับผู้นำทุกคน เพราะในขณะ AI กำลังเปลี่ยนวิธีการทำงานอย่างรวดเร็ว ระบบการพัฒนาดน วัฒนธรรมการเรียนรู้ และวิธีการวัดผลของเรายังคงยึดติดกับอดีต

หากองค์กรยังคงประเมินคนจากสิ่งที่ AI ทำได้ดีกว่า หากเรายังสร้างสภาพแวดล้อมที่คนเลือกความปลอดภัยมากกว่าการเรียนรู้ **องค์กรนั้นจะไม่สามารถแข่งขันได้ ไม่ใช่เพราะเทคโนโลยี แต่เพราะคนไม่ได้ถูกเตรียมให้พร้อม**

การเปลี่ยนแปลงจะไม่เกิดจากการส่งคนไปอบรมเพิ่มอีกหนึ่งคอร์ส แต่จะเกิดจากการเปลี่ยนวิธีคิดของผู้นำ เปลี่ยนวิธีการวัดผล เปลี่ยนบทสนทนา ในองค์กร และเปลี่ยนวัฒนธรรมให้การเรียนรู้ การตั้งคำถาม และการทำงานร่วมกันเป็นเรื่องที่ปลอดภัย

รำลึกประวัติศาสตร์ เคารพความหลากหลาย ฉลองมิตรภาพไทย-ออสเตรเลียยั่งยืน

บทความพิเศษจาก **ดร.แอนเจลา แมคโดนัลด์** เอกอัครราชทูตออสเตรเลียประจำประเทศไทย เนื่องในวันชาติออสเตรเลีย 26 ม.ค.

วันชาติออสเตรเลียปี 2569 เป็นโอกาสให้เราได้รำลึกถึงชาติ ประวัติศาสตร์ และความกล้าเริ่งของเรา เรารู้สึกขอบคุณที่ได้ร่วมเฉลิมฉลองวาระสำคัญนี้กับเพื่อนร่วมงาน พันธมิตร และมิตรสหายในประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศที่ออสเตรเลียมีความร่วมมืออันยาวนานและมั่นคง และเป็นประเทศที่อยู่ใกล้ชิดในหัวใจของชาวออสเตรเลีย

ชนพื้นเมืองออสเตรเลียมีวัฒนธรรมที่สืบเนื่องมายาวนานที่สุดในโลก ด้วยประวัติศาสตร์เชื่อมโยงกับผืนดินกว่า 65,000 ปี เราเรารู้สึกถึงการดำรงอยู่ ความเข้มแข็ง และวัฒนธรรมอันยั่งยืนของชาวออสเตรเลีย และชาวเกาะช่องแคบฮอร์เรส เมื่อปีที่ผ่านมาสถาณเอกอัครราชทูตภูมิในได้นำเสนอวัฒนธรรมพื้นเมืองออสเตรเลียผ่านภาพยนตร์เรื่อง Star Dreaming ที่ฉายทั่วประเทศไทย

ปีนี้เราร่วมไว้อาลัยต่อโศกนาฏกรรมหาดบอนได ซึ่งคร่าชีวิตผู้บริสุทธิ์ 15 คน เราได้จัดวันไว้อาลัยแห่งชาติเมื่อวันที่ 22 ม.ค. เพื่อยืนยันเจตจำนงของชาติว่าแสงสว่างสามารถเอาชนะความมืดได้ เราแสดงความเสียใจต่อผู้ที่สูญเสียชีวิต และสดุดีชาวออสเตรเลียที่แสดงความกล้าหาญและมีเมตตาอย่างเหลือล้น

ความอบอุ่นและการต้อนรับอย่างเอื้ออาริของคนไทย รวมถึงความงดงามทางธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ของประเทศ คือเหตุผลสำคัญที่ชาวออสเตรเลียจำนวนมากรักการมาเยือนประเทศไทย แท้เดียวกับที่ออสเตรเลียเป็นจุดหมายสำคัญของคนไทยในการท่องเที่ยว ทำงาน และศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเพณีพาสเมตจ์พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัวที่ทรงเคยศึกษา ณ วิทยาลัยทหารดันทรูนในกรุงแคนเบอร์ราในช่วงทศวรรษ 1970 ออสเตรเลียและไทยเป็นหุ้นส่วนเชิงยุทธศาสตร์



ที่วางรากฐานบนความร่วมมือยาวนานหลายทศวรรษ เราทั้งสองประเทศต่างเป็นนักลงทุน คู่ค้า และผู้ผลิตที่เอื้อประโยชน์ต่อความสำเริ่งของกันและกัน ทั้งด้านเศรษฐกิจและอื่นๆ ความมุ่งมั่นเดียวกันนี้ขับเคลื่อนให้เจ้าหน้าที่ตำรวจของเราร่วมมือปราบปรามแก๊งคอลเซ็นเตอร์และการต้มหมุขย์ และทำให้นักวิทยาศาสตร์ของเราร่วมมือกันด้านสาธารณสุขและวัคซีน

ความครอบคลุมทางสังคม การเคารพ และค่านิยมร่วม คือสิ่งที่ทำให้ชุมชนของเราเข้มแข็ง และยังสะท้อนอยู่ในงานของสถานเอกอัครราชทูตออสเตรเลียในไทย เมื่อเดือนที่ผ่านมาดิฉันได้ร่วมกับผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครเปิดสนามเด็กเล่นที่รองรับรถเข็นผู้พิการเป็นแห่งแรก ในสวนสาธารณะของกรุงเทพฯ ที่สวนลุมพินี เพื่อส่งเสริมสุขภาพและความเพลิดเพลิน

ให้แก่เด็กๆ และครอบครัวในสังคมวงกว้าง ออสเตรเลียเป็นบ้านให้กับผู้คนจากกว่า 300 เชื้อสาย รวมถึงชาวไทยด้วย ชาวไทย-ออสเตรเลียราว 100,000 คน มีบทบาทสำคัญในสังคมพหุวัฒนธรรมของออสเตรเลียสมัยใหม่ ทุกคนมีสิทธิที่จะรู้สึกปลอดภัยและภาคภูมิใจในตัวตนของพวกเขา ไม่ว่าจะเป็นศาสนา เชื้อชาติ หรือวัฒนธรรมใดก็ตาม เมื่อวานนี้ ณ กรุงแคนเบอร์รา **พลเอก พระวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าเฉลิมศึกยุคล และผู้สำเร็จราชการแห่งเครือรัฐออสเตรเลียฯ พณฯ แซม มอสติน ได้เข้าร่วมพิธีเปิดทองผิงลูกนิมิต ณ วัดธัมมโร โดยสืบสมเด็จพระมหาพรวงศ์ เป็นประธานแทนพระองค์ สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายกพร้อมพระสงฆ์ไทยกว่า 50 รูป** นับเป็นสัญลักษณ์แห่งความเป็นหนึ่งเดียวของชุมชนชาวพุทธไทย วัดแห่งนี้เป็นสถานที่ประกอบศาสนกิจและการเทศนามากว่า 30 ปี และเป็นวัดไทยแห่งแรกและแห่งเดียวในกรุงแคนเบอร์รา ออสเตรเลียยังคงเป็นจุดหมายยอดนิยมของนักเรียนไทย นอกจากมหาวิทยาลัยและสถาบันอาชีวศึกษาชั้นนำแล้ว ออสเตรเลียยังเป็นประเทศที่คนไทยเลือกไปแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ฝึกอบรมวิชาชีพรวมทั้งในรูปแบบเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรม **ในเดือนหน้าเยาวชนไทย 150 คนจะเดินทางไปเข้าร่วมโครงการเรียนรู้ ณ 3 มหาวิทยาลัยระดับโลกของออสเตรเลีย เป็นระยะเวลา 6 สัปดาห์ภายใต้โครงการทุน 1 อาเภอ 1 ทุนการศึกษา** ด้านทักษะดิจิทัลของรัฐบาลไทย ภายใต้ความร่วมมือประเทศกลุ่มห้าโขง-ออสเตรเลีย ออสเตรเลียยังคงลงทุนในผู้นำรุ่นใหม่ โดยมอบทุนปริญญาโทให้กับชาวไทยที่มีผลงานโดดเด่นจำนวน 10 คนในแต่ละปี

สายสัมพันธ์ระหว่างผู้คนชาวออสเตรเลียและไทยเป็นใจกลางและจิตวิญญาณ ในความร่วมมือระหว่างเรา ข้าพเจ้ารู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้สัมผัสสิ่งนี้ด้วยตนเองตลอดสี่ปีที่ผ่านมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้เห็นความล้มพันธ์ของเราเติบโตและเจริญงอกงามต่อไป

กรุงเทพธุรกิจ World in Brief

แอมะซอนจ่อปลดพนักงานระดับบริหารเพิ่ม

แอมะซอนยักษ์ใหญ่ด้านอีคอมเมิร์ซกำลังวางแผนปลดพนักงานระดับบริหาร เพิ่มอีกหลายพันตำแหน่ง โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อลดความซับซ้อนของโครงสร้างองค์กร และเพิ่มความคล่องตัวในการทำงานให้มากขึ้น แหล่งข่าววงในระบุว่า แผนการเลิกจ้างในรอบนี้จะเริ่มส่งผลกระทบและมีการประกาศอย่างเป็นทางการอย่างรวดเร็วที่สุดภายในสัปดาห์นี้

ความเคลื่อนไหวนี้เกิดขึ้นต่อเนื่องหลังจากที่เคยประกาศลดพนักงานไปแล้ว 14,000 ตำแหน่ง โดยแอมะซอนเคยส่งสัญญาณไว้ว่าอาจมีการปรับลดเพิ่มเติมในปีนี้ เนื่องจากยังพบส่วนงานที่ซ้ำซ้อน

ไต้หวันเล็งลงกบขีปเพิ่มที่เทรโซนา

ประธานาธิบดีไล่ ชิงเต๋อ ของไต้หวัน กล่าวกับนายรูเบน กัลเลโก สมาชิกวุฒิสภารัฐแอริโซนาจากพรรค

เดโมแครต ผู้มาเยี่ยมเยือนเมื่อวันศุกร์ (23 มี.ค.) ว่า การลงทุนของบริษัทเทอสม์ซีในรัฐนี้เป็นผลผลิตที่โดดเด่นของความร่วมมือระหว่างอุตสาหกรรมของไต้หวันและสหรัฐอเมริกา

"เราหวังว่าจะมีโรงงานผลิตเซมิคอนดักเตอร์ ศูนย์วิจัย และพัฒนาเพิ่มมากขึ้นในพื้นที่ฟินิคซ์ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างไต้หวันและสหรัฐอเมริกาให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น"

ทั้งนี้ เทอสม์ซี บริษัทหับจ้างผลิตชิปรายใหญ่ที่สุดของโลก และผลิตชิปขั้นสูงอันเป็นหัวใจสำคัญของการเปิดตัวไอโฟนกำลังลงทุนสร้างโรงงาน 1.65 แสนล้านดอลลาร์ในเมืองฟินิคซ์ เมืองเอกของรัฐแอริโซนา

มาเลเซียลุยอุตสาหกรรมกลาโหม

นายโมฮัมหมัด คาลิด นอร์ดิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมมาเลเซีย เผยนโยบายอุตสาหกรรมกลาโหมแห่งชาติ (เอ็นดีไอพี) เมื่อวันศุกร์ (23 ม.ค.) ถือเป็นแผนระยะยาวที่จะลดการพึ่งพาเทคโนโลยีด้านความมั่นคงและกลาโหมจากต่างชาติ ที่มาเสริมสร้างขีดความสามารถของอุตสาหกรรมท้องถิ่น

โครงการสำคัญตามนโยบาย เช่นการพัฒนาดาวเทียมในประเทศ ซึ่งจะเข้ามาจับหน้ที่ด้านการป้องกันประเทศหลังจากสัญญาปัจจุบันหมดอายุในปี 2029, การผลิตระบบอาวุธโจมตีแบบลอยตัวหรือโดรน "กาไมกาเซ" และการพัฒนาระบบป้องกันด้วยเลเซอร์

'จีน' จ่อลดเป้าจีดีพีปี 2026 เหลือ 4.5% - 5%

รัฐบาลจีนเตรียมปรับลดเป้าหมายการเติบโตทางเศรษฐกิจ (จีดีพี) สำหรับปี 2026 ให้ต่ำลงกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงของกิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในประเทศที่มีสัญญาณชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง

แหล่งข่าววงในที่ไม่เปิดเผยนาม 3 ราย ระบุว่าเป้าหมายจีดีพีในปีนี้จะถูกปรับลงมาอยู่ ที่ระดับ 4.5% ถึง 5% ซึ่งลดลงจากเป้าหมายของปี 2025 ที่ตั้งไว้ "ประมาณ 5%" โดยคาดว่าตัวเลขนี้จะมีการสรุปเบื้องต้นในการประชุมวางแผนเศรษฐกิจที่ปักกิ่งช่วงเดือนธ.ค. ก่อนจะประกาศอย่างเป็นทางการในการประชุมสภาประชาชนแห่งชาติในเดือนมี.ค.



ยุบสภา : นายกรัฐมนตรีชานอะะ ทาคาอิชิ ของญี่ปุ่น ยกกำปั้นแสดงพลังพร้อมตะโกนคำขวัญ "สู้ๆ" ร่วมกับสมาชิกพรรคเสรีประชาธิปไตย (แอลดีพี) หลังการยุบสภาเมื่อวันศุกร์ (23 ม.ค.) เตรียมเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร วันที่ 8 ก.พ.



ซ้อมใหญ่ : ศิลปินซ้อมใหญ่ระหว่างเปิดตัวขบวนแห่ ณ กรุงนิวเดลี เตรียมร่วมขบวนพาเหรดเนื่องในวันสาธารถูอินเดียนปีที 77 วันที่ 26 ม.ค. ส่วนในประเทศไทยสถานเอกอัครราชทูตอินเดียจัดพิธีอัญเชิญธงชาติขึ้นสู่ยอดเสาในช่วงเช้า



ดินถล่ม : ภาพถ่ายทางอากาศแสดงให้เห็นความเสียหายหลังพายุพัดทำให้เกิดฝนตกหนักและดินถล่มบริเวณลานกางเต็นท์ริมชายหาดแถบภูเขาอ่างกานูย ซึ่งเป็นภูเขาไฟที่ดับแล้ว และเป็นจุดท่องเที่ยวยอดนิยมบนเกาะเหนือของนิวซีแลนด์